

奥纳亚
马赛多
与可持续性发展理念

以关注、尊重和创造的态度对待未来



奥纳亚酒庄

来自首席执行官的一封信



我们在规划工作的每个阶段都始终坚持“以人为本”，对于农村社会的无限尊重和坚持可持续性发展计划是我们努力拼搏的基础。我们关心每个饱含热情的参与者，他们的存在使我们每天都在积极地成长和进步。我们知道，他们的幸福安康是任何社会向未来发展的重要环节。

可持续发展不仅是我们的承诺，也是一种着眼于未来的生活方式。它是唯一真正能够扩大无限可能并支持长远发展的关键。要做到可持续发展并肩负起社会责任，首先要从我们公司本身做起，因为这里不仅是葡萄树生长的土地，也是我们与家人生活的地方。

通过我们之前参与的人道主义活动：所罗门-R-古根海姆博物馆和基金会的“智慧之眼”项目，你可以看到我们一直在关心可持续发展的理念，我们对于葡萄酒的生产、营销和沟通制定了相应的质保政策，也始终保有对客户的绝对尊重。

这份可持续发展报告能帮助公司进一步优化多年来一直贯彻的劳工政策。为了更好地理解这个系统并确定作为葡萄酒生产商的可持续发展策略，我们日复一日地工作，旨在提高效率和土地的责任感。我们一直在技术和实践两个层面完善自我，随着时间的推移，不断的改善我们对环境的影响。

我们今天与大家分享的这份报告是一个重要的起点，它为公司明确并梳理应优先投资的项目打下基础，赋能公司未来的发展并持续创造价值，在这点上，我们也乐意与认可我们重要贡献的各位分享。

本年度报告阐述了我们在环境、社会和经济方面取得的成果，为您展示我们已经成功达成的各项指标。此外，我们还可以通过承诺和有制定有针对性的战略来克服我们在工作过程中仍然会遇到的困难，以便在未来能够稳步前行。我们将从多方面、多角度来为您解释这一切：生产、自然、哲学、知识、到人力、关系、经济和金融。

承诺让我们更具有责任感，我们希望与您分享这一承诺，这是我们的骄傲。

乔瓦尼-格迪斯
奥纳亚酒庄与马赛多酒庄首席执行官

目录

1	可持续性发展介绍	06	4	可持续发展政策- 我们的承诺	22
1.1	葡萄酒：全球共享的愿景	07	4.1	环境政策	28
1.2	理念：以关注、尊重和创造的态度对待未来	08	4.2	社会政策	47
1.3	我们相信的支柱结构： 环境-社会-经济	09	4.3	经济政策	55
2	关键成就	11	5	主要指标和改善计划	61
3	奥纳亚： 历史、价值与使命	14	6	奥纳亚酒庄和马赛多酒庄 可持续性发展计划委员会	64

可持续发展报告简介

1

葡萄酒：全球共享的愿景 07

理念：以关注、尊重和创造的态度对待未来 08

我们相信的支柱结构：
环境-社会-经济 09

葡萄酒与可持续发展--全球共同的愿景

“葡萄酒的可持续性”是指在生产葡萄酒的同时，研究对环境影响最小的最佳方法，努力为子孙后代保护自然资源。也可称之为“综合性葡萄种植方法”，因为它汇集了涉及不同领域的最佳方法，例如：生物虫害控制，葡萄园的农艺和生态系统，保护生物多样性，以及土壤管理。

我们深信，整个葡萄酒行业都认同可持续发展是最基本的第一要素，这是每个生产商对消费者和土地应付的责任，特别是对我们位于Bolgheri (保格利)的马赛多酒庄和奥纳亚酒庄来说，这个朝气蓬勃且自然原始的葡萄酒产区更需要可持续发展战略的支持。对于任何一个希望展示现代形象的公司，无论它是否在葡萄酒领域，可持续性发展都是对其最基本的要求之一。我们相信，可持续发展已经成为技术飞跃的一个基本内在因素。我们决定重组各项生产要素，以提高生产与环境的兼容性。这一承诺不只局限于在乡村避免或减少污染，还包括使用替代能源以节约资源；我们希望同时贯彻和执行环境、经济、社会三个方面的可持续发展策略，不负众望，坚定前行。

以下这些事件和数据都引发我们思考自身应该承担的责任：

- 葡萄酒行业是全球重要的行业领域之一（2021年全球葡萄酒产业产值高达3408亿美元；来源：www.statista.com），而意大利处于世界顶级的葡萄酒生产国行列当中，这也使得我们有更大的责任和义务来进行可持续发展行动。
- 气候变化正逐渐威胁着葡萄园的安危。为了克服这一危机并找到最佳解决方案，葡萄酒生产商们必须现在就采取行动，为未来做好打算。
- 可持续发展是一种集体实践：只有抛却个人主义，以集体的力量推动，才能达成可持续发展的伟大目标。而在集体实践的计划和实施过程中，能促进彼此更有效地沟通，推动可持续发展的进程。这无疑是一个巨大的挑战，但葡萄酒界决不能畏惧不前。

Bolgheri (保格利)的生态系统仍然非常“纯净”。迄今为止，我们的耕作活动仍然保留了土地的财富，作为这一自然风土的守护者，这是我们更负有责任感，愿意给出具体和持续的承诺，并精心照料这一片土地的原因。

酒庄的理念： 以关注、尊重和创造的态度 对待未来

可持续发展报告是一个回顾我们团队成果的机会，它记录了我们的每一次进步以及我们成功地对葡萄酒行业和当地做出的贡献。通过对当前形势的概述，报告显示了我们对于规划和发展的动力，以及我们为环境可持续发展做出的贡献和对人文社会可持续发展的尊重。

本报告分析了2021年的数据，由于Covid-19新冠病毒给社会和经济都造成了深刻的变化和影响，从而引发了一系列复杂、不寻常的社会状况，无论其规模如何，都会给社会留下持久的印记。应对新冠疫情所出台的，必要的严格措施和新政策，迫使我们改变原有的沟通方式并探索新的方法。然而，2021年也让我们有机会反思什么是更重要的，了解我们现在所处的阶段，以及未来应该努力的方向。

我们的回应是：对可持续发展做出更多具体的承诺。尊重土地并保持其可持续发展式增长的理念一直都是奥纳亚酒庄和马赛多酒庄的发展基石。可持续发展报告提供了一个机会，让我们关注迄今为止所取得的成就，并规划雄心勃勃的长期发展计划，这些计划在本文件中成为我们对利益相关者的具体承诺。

阅读整个报告的关键，是了解我们在奥纳亚酒庄和马赛多酒庄的工作一直都具有价值。

尊重的价值：这是一个重要的、真实的价值，从我们开始工作以来，它就使我们的工作与众不同，它概括了我们与土地之间平衡的生产关系，以及与当地社区、与我们每天合作交谈的人们之间的真诚互动。专注、尊重和创造力是贯穿本报告的主题。

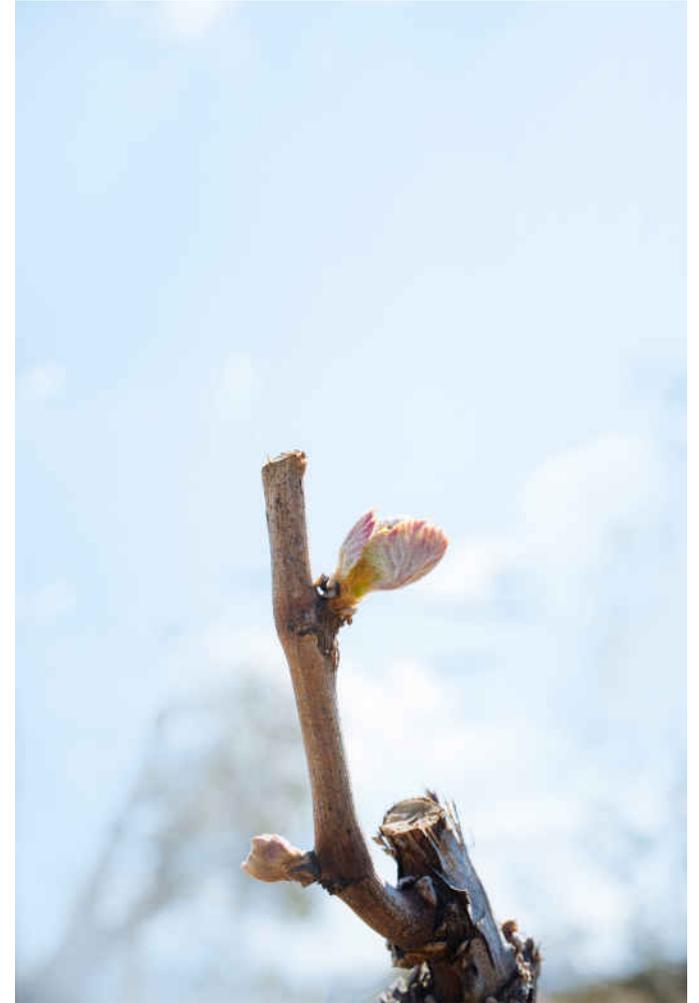
对自我的剖析使我们更好的认识自己，更懂得如何去关注和尊重他人。知识使我们可以立刻采取行动，并通过创造力为明天创造价值。

我们相信的支柱结构：

- 环境
- 社会
- 经济

为了引导我们的团队、供应商和客户实现2025年可持续发展计划中规定的目标，我们列出了环境、社会和经济方面应该具备的必要条件，以下简称为可持续发展政策。

在外部专家的协助下，这些政策是我们内部多年研究的结果，这个政策具有可追溯性，并符合公司规则和条例，是能够同时满足保护环境、尊重员工福祉和保护生物多样性的最佳方案，其中还包括了消除对环境和人类有害的化学物质的承诺。



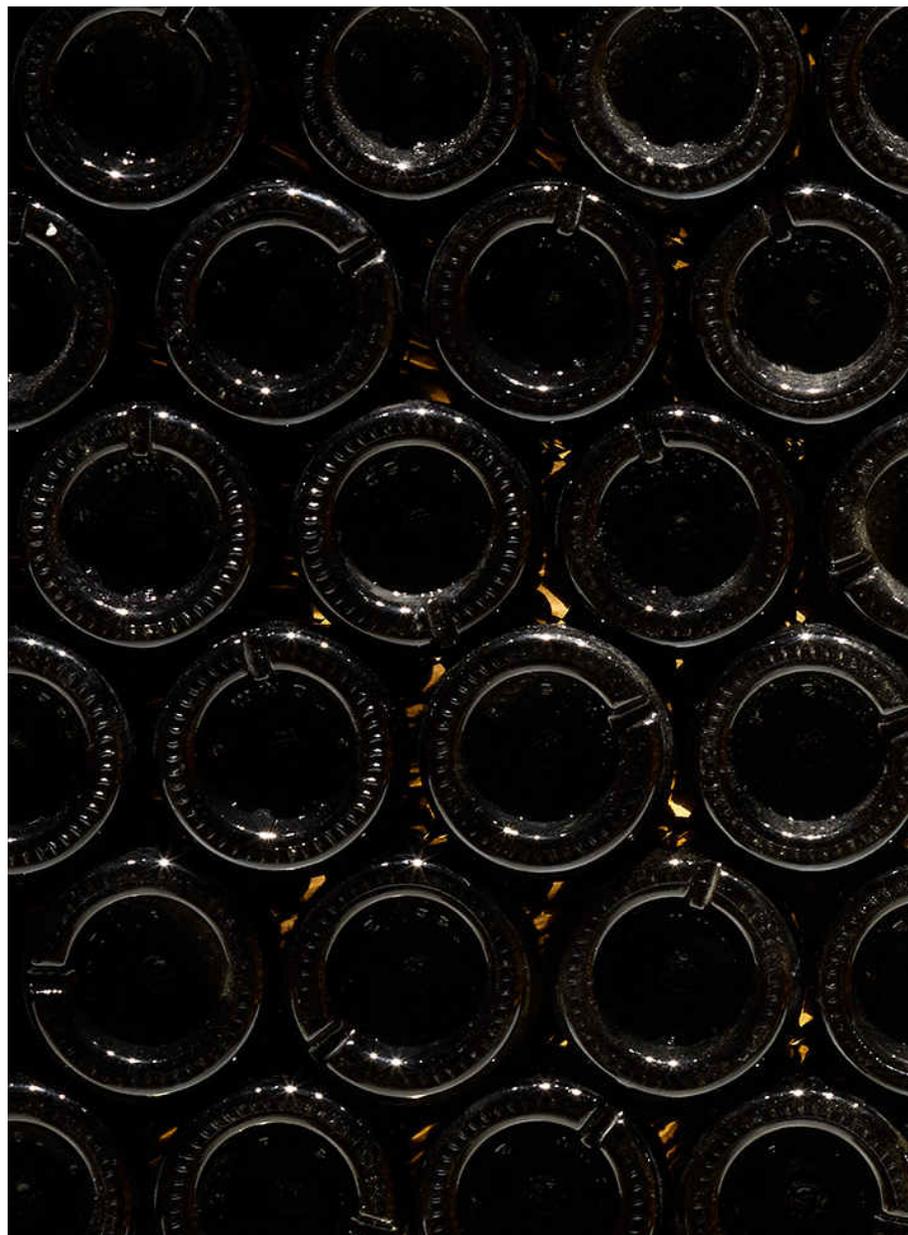
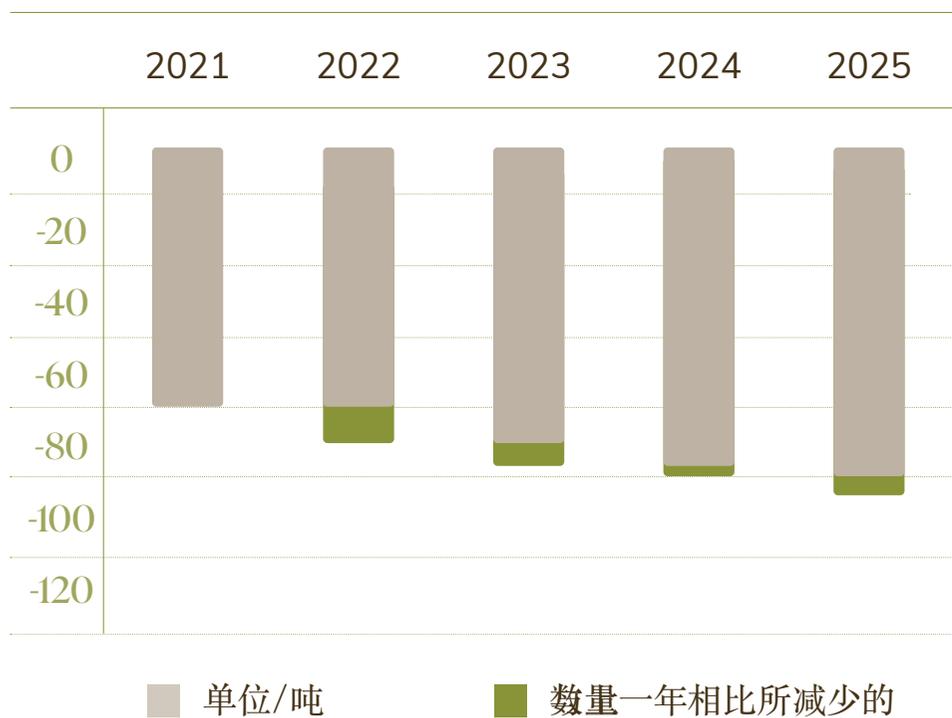
“我们正在重新规划我们的业务，但首先需要重新规划的是我们的思维方式，只有正确的思维方式，才能更好地引领我们未来在酒庄里继续积极完善可持续发展的相关策略，同时通过我们的葡萄酒质量为创造价值作出贡献。可持续发展对我们来说是一种具体的承诺，它帮助我们不断改善这一代人的社会环境，以迎接并创造更美好的未来”。

关键成就

2

- 1 我们在生产区和办公室区域升级了能源供应系统：用生物质锅炉来代替天然气，以避免造成污染。
- 2 我们已经禁止在食堂使用塑料制品，并制定了覆盖所有办公区域的垃圾分类和回收政策。我们有选择地将废物进行回收，注意不在葡萄园中使用可能成为废物的材料，并鼓励使用可生物降解的材料。
- 3 我们的酒瓶重量已经减少了72吨，从而减少了生产和运输瓶子所需的二氧化碳，我们的下一个目标是在2022年底前将酒瓶重量再减少10吨。
- 4 在马赛多酒庄，我们用100% FSC认证的纸板保护箱取代了之前的塑料膜来包裹木箱。一直以来，塑料收缩包装的使用对于公司的塑料使用量有着很大的影响，因此，弃用塑料膜包装是公司的一大进步，也标志着公司从生产到包装的每一个阶段都在向更可持续发展的最终目标迈进。
- 5 奥纳亚和马赛多酒庄共购买了32辆电动车和电动剪刀以供葡萄园的工人使用，这有助于他们的身体健康，同时可以帮助他们提高工作质量。
- 6 我们致力于为季节性工人提供涵盖全年的就业合同，而非限制其工作天数，这样可以为临时工创造更多机会，提供更好的经济保障。此外，由于酒庄葡萄种植面积的增加，公司有50%以上的工人都与我们签订了固定期限合同和年度合同。
- 7 酒庄自开始运作时便一直保持着对慈善活动的关注。奥纳亚和马赛多酒庄拥有强烈的社会责任感和使命感，我们每年都会将部分利润捐赠给慈善机构、参与筹款活动。在过去的10年里，我们的捐赠总额已经超过180万欧元。

玻璃重量逐年减少的图示



奥纳亚： 历史、价值与使命

3

奥纳亚酒庄的历史



1981

年，奥纳亚酒庄成立



1985

年，奥纳亚酒庄的
第一个年份投放市场

2009

年，创建了“Vendemmia
d'Artista”项目，以庆祝
奥纳亚葡萄酒的独特性。



2017

年，奥纳亚酒庄过去的年
份均被储藏在由佛罗伦萨
建筑师Marco Magni和Piero
Guicciardini设计的Archivio
Storico历史酒窖图书馆里。

2019

年，奥纳亚酒庄成为所罗
门-R-古根海姆博物馆和
基金会的合作伙伴，通
过“艺术收藏系列”项目支
持智慧之眼慈善计划。



2022

年，第一份可
持续发展报告
发布

奥纳亚覆盖全球

95

个国家市场





价值

尊敬
关心
可持续发展
创造力
卓越

使命

通过精致的地中海风格传达托斯卡纳的卓越、美丽和创新精神。



可持续发展政策 - 我们的承诺

4

环境政策	28
社会政策	47
经济政策	55

承诺

负责任的价值链与可持续农业^t

- 目标：不断提高对整个生产链的影响的认识和分析，以确保最大程度的可追溯性。
- 通过研究、知识共享和实地考察，为葡萄酒行业的发展和可持续性做出贡献
- 支持综合农业，以保证并不断提高品质，使我们对可持续性发展的承诺具体化并且可衡量。

承诺

幸福与生活品质

- 推广并坚持可持续发展的原则和文化，以及这些原则与尊重环境，和当前与未来生活福祉之间的联系。
- 通过坚持可持续发展葡萄种植为促进社会福利的完善做出贡献
- 支持全球伙伴关系以促进可持续性发展

承诺

承诺在循环经济中不断创新

- 根据符合可持续性和经济循环原则的标准来规划解决方案和建立系统
- 改进能源效率和资源消耗，始终采用最佳农业实践和创新解决方案
- 鼓励尊重环境，将其作为整个价值链中行业创新和可持续性的核心原则
- 预留财政预算以应对长期不断的改进，对整个产业链进行可持续发展管理。

«公司要在尊重环境的前提下发展，同时还要肩负一定的社会责任，这意味着保证我们脚下的土地的未来，保证我们后代的未来。我们始终以保护环境、合理利用能源和鼓励创新作为进行商业决策的基础”。

阿克塞尔-海因茨，奥纳亚酒庄和马赛多酒庄总监



环境政策

首要目标

1. 更多的使用光伏能源以满足公司对能源的需求，到2025年将现有的光伏面积增加两倍。
2. 生物多样性--实施监测计划，在水、植物品种、林地和整个葡萄园生态系统中监测并统计不同物种的生命数量，以确保酒庄的生物多样性。



“我们与农艺专家组成的顾问团队合作多年，其中就包括一位植物学家，他帮助我们深入研究整个葡萄园生态系统，并在各个方面取得平衡。

这使我们能够监测到更多细节，例如区分本土生长和外来品种的草类植物，分辨对其进行修剪的最佳时间，从而促进对品种的选择，改善我们葡萄园的情况。

正确地管理植被，并维护其稳定生长，既能鼓励葡萄园的生物多样性，又能保有适宜的有机物质水平。”

Giuliano Tarchi, 葡萄园经理

对奥纳亚酒庄和马赛多酒庄的葡萄园管理提出最佳实践方案和改进目标

保护生物多样性 - 增加葡萄园的生物多样性和有机施肥

生物多样性具有环境和农业的双重价值。葡萄园及其周围丰富的动植物群促进了微生物的数量，这些葡萄园和附近环境土壤中的微生物（细菌、真菌和菌根）分解了有机物质，使衍生资源逐渐为生命所利用。

蠕虫通过消化改变了土壤中的细菌群落和原生动植物。它们对真菌进行积极的筛选，改善水和氧气的供应，促进菌群的生长和微生物的发展。

我们的目标是增强葡萄园的稳定性，这只有在拥有丰富的共存物种的土壤中才能实现。我们的首要目标是了解酒庄内动植物品种的合理总容纳量，想办法增加它们数量，保护它们的过程同时也使得我们能更好的保护和发展奥纳亚酒庄、马赛多酒庄及其周围土地的生物多样性。

研究和增加有机肥料的使用

多年来我们一直在进行试验，以确保生产技术和质量得到持续的改善。为此，根据土壤成分、葡萄园的生态环境和有机物质的比例，我们使用不同成熟度的粪便肥料和蠕虫肥料，扩大肥料有机基质的多样化。例如，确定在没有化学肥料的情况下完成对葡萄园进行最佳土壤管理技术的试验；将使用有机活性施肥技术与有机基质施肥技术的最终效果进行对比；以及评估使用混合绿色肥料的最终效果...传统上用于农业最好的有机肥料是发酵和成熟后的马粪。有机肥一般对环境和消费者健康的影响较小。而且从生态学的角度来看，土壤是处理有机残留物的极好的自然场所，因为在所有陆地生态系统中，分解型生物都生活在土壤中。

有机残留物回收系统的导向是为了生产公司的堆肥，我们通过在成熟的动物粪便中加入有机残留物来获得堆肥。

在某些具有独特成分的土壤中，我们使用蠕虫肥料，因为其富含腐殖酸和富维酸，颗粒状和粘稠的特性也可以改善土壤的结构。

绿肥在葡萄园管理中的重要性

我们所说的绿肥，是指种植单一品种或相关品种的草类植物，然后在施肥的过程中(犁地)，这些草将会被卷起然后埋在它们之前生长的土壤中。这是一项有趣的农业技术，旨在保护自然资源和生物多样性。从农艺学和生态学的角度来看，这项技术贡献巨大，它不仅能给土壤施肥，还是被公认的，能为土壤带来诸多益处。不同种类的草的选择能影响对土壤、地下水的保护，以及害虫和寄生虫的有效控制。

由于所种植的草逐渐开花，生物多样性也从中受益，这对生态环境至关重要的一环 - 授粉昆虫的繁殖创造了一个完美的场所。

实行交配干扰法

“交配干扰“可以更好地控制那些危害作物的寄生虫，阻止其对葡萄树造成侵害。特别是飞蛾幼虫，它们会严重侵害葡萄果实和枝叶。

交配干扰是一种高度可持续的控制方法，近年来我们已经在葡萄园中使用这种方法来对付鳞翅目昆虫（欧洲葡萄蛾）和粉蚧。信息素通过安装在葡萄园中的扩散器进行扩散，实现了完全有机的综合抗虫，这也成为了促进环境可持续性发展的最佳实践行动。

我们的目标是在2025年之前全面使用纯自然产品，实现有机昆虫防治。

对抗强敌

可持续的农业发展实践方法不仅要求和管理上进行改变，还同时要求思维方式上的改变。过去治疗疾病的方法已经被提前预防所取代，受到侵害的植物在达到需要接受治疗状态之前便会受到全方位的保护。

生物知识的进步使我们现在明白了一种疾病的发展是如何取决于一系列复杂的因素：共存的时间、环境条件以及周围的微型动物和植物群。有害昆虫的存在造成了疾病的可能性，并随后造成损害。如果能以综合的方式进行监测和管理，无疑是一种更可持续的防御手段，用预防避免治疗。

预防措施包括在葡萄园中的措施，这些措施是根据农艺系统进行的，这些系统也充分利用了基于生物控制原则的平衡生态系统。其中一些寄生虫可以维持在一个可接受的数量水平，以供它们的天敌食用，只有在葡萄园中保持高度的生物多样性，这些有益的昆虫才能更好地生存。



目标

- 达到尽可能稳定的有用生物群体数量水平
- 提高有机物质的平均质量，我们绝不希望数值低于1.5%。
- 稳定葡萄园中可用的有机物质数量
- 不断监测土壤中的有机物水平，以了解SO氧化水平与每年进程的平衡比例。



葡萄园里的预防实例：

引进粉蚧长索跳小蜂 (*Anagyrus pseudococci*) 与孟氏隐唇瓢虫 (*Cryptolemus Montruzieri*)

我们与葡萄园里的葡萄粉蚧的斗争是很激烈的，“战斗”通常分两个阶段进行：第一个阶段发生在5月，我们会引入寄生虫；第二个阶段是有针对性地增加捕食者。在收到6月底和7月初在葡萄园里劳作的工人的通知后，我们将开启这个阶段的行动。

在确认无误后，我们在十分精确的区域内进行工作，尽力减少有害昆虫。

在十年前试验开始之时，这个举措很快就取代了杀虫剂的使用。

- 为保证“反派角色”在葡萄园中的自然生存所进行的基础工作
葡萄园中的一些“反派角色”的活动必须要受到保护甚至加强，这可以通过可持续发展的防御策略来进行。自然界中的一些小型捕食者能够将小型虫子的(例如红蜘蛛和黄蜘蛛)的数量控制在合理范围。这样一来可以避免这些虫子对葡萄园造成一系列严重的危害，如芽孢生长受阻、坏死或落叶，甚至损害葡萄果串。通过这些举措，我们还可以避免杀虫剂的使用。

葡萄园中自发生长的草以及蜜源植物草的覆盖，也会促进寄生型虫子的活动。

由于这些方法已经达到了目标，我们实现了相当程度的平衡，从而避免了杀虫剂的使用。

未来的目标：进一步了解葡萄园系统中生活的“害虫天敌”，以及不同生物种群之间的相互作用。不断研究有效的农学方法，以便始终保持生态系统的平衡和可持续管理，从预防而非治疗疾病的观点出发，实现高度的生物多样性。



停用具有高风险的农药

我们使用两个带防护板的喷雾器，这样可以回收多余的抗寄生虫混合制剂，它们不会对植被造成直接影响。同时，这种喷雾器还可以避免将混合制剂喷洒到无需作业的环境中，最大化的减少了喷剂的使用量。

我们对于产品使用量的把控是根据树冠的实际生长情况来决定的，并且我们会按照标签上的最小剂量进行再次校准。

我们自愿对大约30公顷的葡萄园进行有机管理，大量使用电阻感器和生物刺激剂，目的是将铜和硫的使用量降到最低。

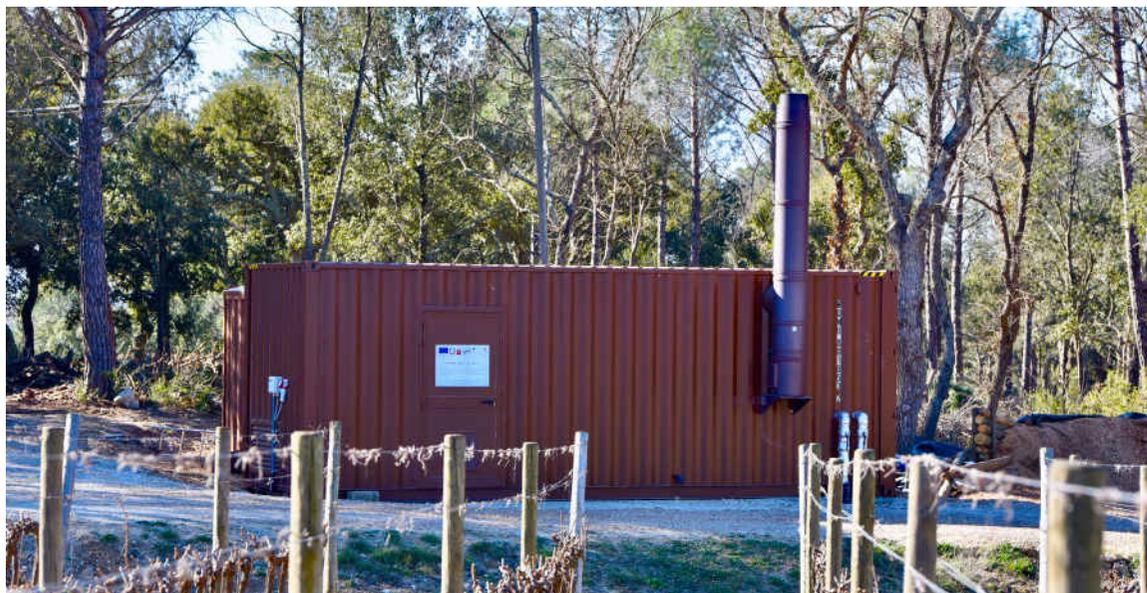
减少化石燃料的使用

多年来，公司一直致力于在各方面减少化石燃料的使用。

1) 开发和使用最新版本的，可多行作业的多功能的拖拉机和其 他能源使用量低的机械，这意味着一台机器可以同时进行多项任 务，或者一次作业可以同时处理好几排葡萄树，这样能大大减少 汽油的消耗和对土壤的压力，让土壤保有更多活力。

2) 安装并使用生物质锅炉，由酒庄里的废弃物和剪下来的残留 枝叶提供动力，为办公室供暖并为生产活动的循环提供动力。 这使我们不再依赖石油和天然气，为农业活动的副产品增加一定 的价值。

3) 我们在葡萄园进行了各种测试，并正在评估是否可能购买一 台100%电力的全自动跨骑式机器，该机器可以全天候自动进行 葡萄田间的杂草清理、打顶，和抗寄生虫的作业。我们将利用安 装在农业中心屋顶的25千瓦光伏板对其进行充电。



生物质锅炉

目前正在试验中的研究：

- 葡萄树的自然抗性诱导

在2021-2022年期间，我们引进了一台实验性的紫外线机器，以提高葡萄树对霜霉病和白粉病的自然抵抗力，以减少相关产品的使用。

- 防御预测系统

何时对葡萄园采取防御措施，这由预测模型来管理，这为技术人员提供了关键的支持，我们只有在最适合各种病原体发展的情况下才进行干预，这样一来也完全弃用了既定时间表式的原有防御方式。



已达成的目标：

通过采取上述措施，我们在2021年逐步在葡萄园中停用了所有对人类健康具有危险性的产品。我们预计将在2022年完全摒弃高风险的农药。

Alessio Neri,
农艺师

对机械清洗用水的处理与循环再利用系统进行评估

改善农药残留处理的另一个承诺是采用带有储水罐的系统，它可以收集来自雾化器的净化水。在风和太阳辐射的共同作用下，混合喷剂会自然脱水，因此在生长季结束时，残留物会附着在罐子底部，我们必须根据现行的法律对其进行处理。

我们对于低风险疾病的区域只使用天然来源的杀虫剂。在可能的情况下，我们只使用铜和硫（有机农业中允许使用的产品）来进行处理，必要时，我们会合理使用生物化学、生物技术和农学防御的方法，使用综合农业中规定的替代产品进行干预。

目标：

使用一个使所有农药残留物都能储存于小容量容器进行回收和处理的系统。

我们已经确定了一个系统，逐步收集与处理能力相匹配的残留物，将其储存在指定的收集罐中，这样可以减少小容器中稀释产品的数量。这种方法是通过过滤器和蒸发系统获得的，它使我们能够以较低的成本和可忽略不计的影响来正确处理农药残留物。该项目将于2023年完成。

在葡萄园中使用绿肥并维护生物平衡

现在，超过50%的葡萄园被天然稳定的草所覆盖。我们也在努力完成对于剩余面积的覆盖工作，以求尽快达到100%覆盖率。随着草的覆盖率逐渐增加，葡萄园中的植物活动也会变得越来越活泼，这促进了有益昆虫的存在和花粉的供应。由于选择了不同的作物，葡萄园的生态系统从数量更大，更富于变化的花期中受益。开花过程中的不同阶段贯穿一年四季，这吸引了昆虫前来授粉，从而可以更长久的维持这种平衡。

另一个有积极影响的因素是林地和树篱的位置都比较靠近葡萄园，其中有橄榄树等其他植物，这大大增加了动植物的多样性。我们已经禁止从庄园中移走这些植物。

优化有机残留物资源的利用

- 剪枝后产生的废弃木材的再利用

我们的目标是摒弃在户外燃烧修剪下来的葡萄枝的习惯，而是运用智能的，可持续发展的方式对其进行回收再利用，赋予它们新的生命，使它们在生产过程中再度“发光发热”。这些葡萄枝会成为中高功率的生物质锅炉的燃料，为酒庄提供热能，燃烧产生的烟尘将会被生物质锅炉所应用的过滤器去除。

目标：

提高有机残留物转化为热能的效率，进一步提高有机残留物的资源优化。

用果渣将葡萄树枝处理成堆肥

- 事实证明，用果渣将葡萄树枝处理成堆肥是一种有效的技术，这样可以获得腐殖质，实现在葡萄园里的再利用。这是一种值得信赖的解决方案，通过对葡萄树枝进行生物清洁，避免残留的农药和传染性真菌可能造成的任何困扰。



葡萄园中的水分平衡

这种方法源于当今对土壤和大气测量技术的应用，可以对葡萄园的水分流失情况进行整体预估。

我们所说的水分流失，是指从土壤中蒸发的，以及从葡萄树上蒸腾所失去的水的数量。如果土地上种植了草，葡萄树的失水就会减少。这个指数使我们能够对含水量进行仔细分析，并了解让葡萄园保持健康状态所需的水量。

水平衡评估了可能在土壤中流失的水分在总量上的变化。这个数量来自于输入（降水和任何地下水）和输出（蒸发、蒸腾、径流和渗漏）的差值。葡萄树的实际蒸发和蒸腾数值的计算是非常复杂且困难的。

为此，我们购买了一个压力室，并成立了一个由各大学的员工和实习生组成的工作组，他们与两个酒庄的团队共同合作，不断测量最具代表性的葡萄园的含水量，记录的周期涵盖了从开花到葡萄成熟的全过程。

测量分两个阶段进行：黎明前和一天中最热的时候（中午）。这种极其快速的测量系统使我们能够核实潜在水含量。

目标：

对各处葡萄园积累一定水平的认知，通过调整农艺技术来优化水的可用性。

使用相互连接的气象站网络

这些站点能够查看以下内容：

- 实时的天气状况和预测
- 霜霉病和白粉病的原发和继发感染风险期
- 上一次应用杀菌剂处理后植物所维持的保护程度（基于环境条件和植物生长）。

这些数据通常是实时提供的，支持即时在线使用，从而实现对葡萄园进行正确的农艺管理，为公司在环境可持续性方面创造着即时的附加价值。

建造湿地

近年来，人们对自然净化系统的兴趣大增，该系统实现了用自然系统来处理废水。由于处理废水的成本一直在上升，建造湿地就变成了一个极好的选择，这种尊重环境的净化系统还证明了它在节约财政方面的效率。

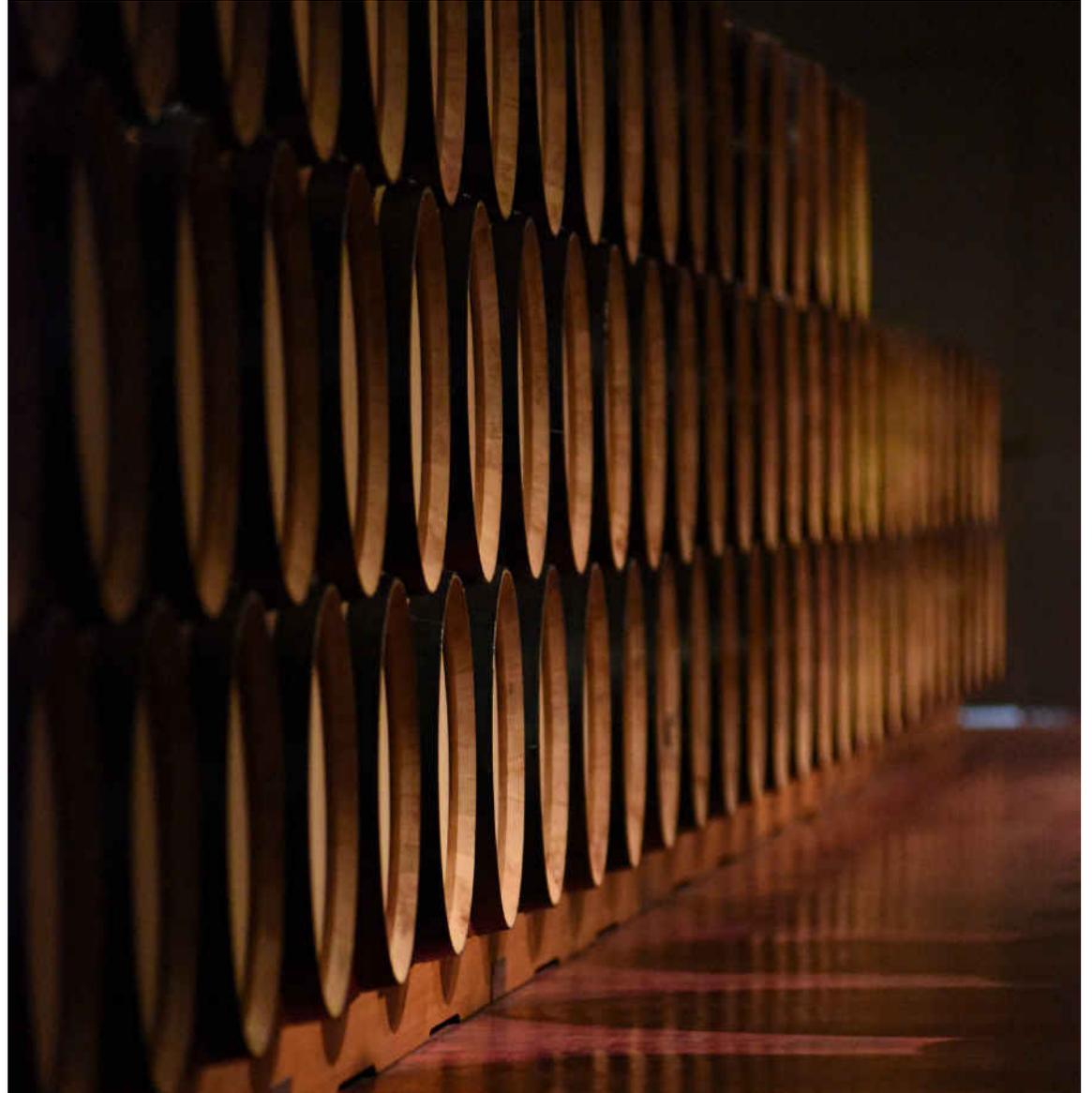
在奥纳亚酒庄和马赛多酒庄，我们建造了两个湿地，可以完全满足我们在生产方面的需要。



管理酒窖的最佳方法和改进目标

酒窖是葡萄园的延续。每个葡萄园都实行单独管理，单独酿造，目的是为了传达地块的具体特征。谨慎地使用和选择可以纳入我们建造的湿地循环系统的产品，确保它们不会返回到自然循环中。可生物降解及无害的产品是我们的首选。

奥纳亚酒窖



奥纳亚酒庄

“我们工作的主要工具是我们的感官：视觉、嗅觉和味觉是最主要的，但其他感官在某些阶段也同样可以帮助我们。我们利用这些感官与大自然建立联系，在此过程中，我们始终满怀敬意。

我们的工作确保收获的葡萄的质量，让它们能够完美地表达土壤和当地风土的具体特征。但转化为葡萄酒的过程总免不了人工干预，这可能意味着不同程度的入侵：而我们的目标是在酿酒的过程中尽可能的减少干预”。

奥尔加-福萨里，奥纳亚酒庄酿酒师

水资源管理和改善目标

我们正在计划建立一个详细的监测系统，使我们能够不断地分析从葡萄园到装瓶的每个阶段的用水量。这将是一个具体的应用例证，表明了我们对水的回收和再利用的持续承诺。它将使我们更好地认识到如何合理的减少用水量，以便在2025年前实现我们的水足迹指标。我们的目标是到2025年节省20%的用水量。用于灌溉绿地的水完全来自于酒窖里回收的水，这些水在我们建造的湿地得到净化后又回到了自然循环中。

“在酒窖酿造葡萄酒的每个过程中，水都是必不可少的。我们承诺尽可能减少用水量，通过持续的研究并采用新技术来回收和处理水，以保证一个更好的未来。”

Maurizio Peccianti，酒窖经理

奥纳亚酒庄的绿色屋顶

绿色植物改善了酒窖的绝缘性，并有助于自然地控制酒窖和办公室的温度。绿色的屋顶与周围的环境完美地融为一体，保存了自然之美。

减少能源消耗

我们致力于通过用LED照明以减少能源消耗，目前LED已经占到整个电力照明系统的10%，具体目标是到2025年，实现100%用LED照明。



奥纳亚酒窖

“想要在环境的发展中完全做到“雁过无声”是不现实的：环境与我们无时无刻不在相互影响着。然而，我们可以选择对环境产生何种的影响，并意识到我们选择的后果。这个概念不仅可以作为我们供应决策的基础，更会影响整个产业链的可持续发展进程。因为我们对酒庄当地、合作供应商，以及整个社区都肩负着主要责任。

法布里奇奥-弗内蒂
供应链和可持续发展经理

包装材料

在对于酒庄整体的可持续发展状况进行重新组织和分析时，有一点让人无法忽视，也是我们现在和未来都必须采取措施的一点：重新考虑包装材料，以降低其对环境所造成的影响。

目前我们正在进行深入研究，并逐渐明确战略目标，要使奥纳亚酒庄和马赛多酒庄有能力在保证葡萄酒质量的同时找到新的与生态兼容的包装解决方案。

如今，我们要尽可能地以最高效的方式减少废料的产生，而不是一味地寻找可持续的解决方案来处理多余废料。这两种方法的目的虽然相同，但理念却是截然不同的。因此，我们承诺，将使用所有可能的方式，寻找并应用对环境污染程度最低的，可生态降解的包装。

迄今为止，已实现的改革是改变工作人员和管理层的思维方式。这迅速引起了大家对从产品开发到市场整个生产生活方式的极大关注，并增强了相关认知。

另一方面，从长远来看，随着新技术的出现，它将引领我们不断追求创新的解决方案，重组整个供应链，以及在可能的情况下使用更多的生态可持续材料。

供应商政策

奥纳亚酒庄和马赛多酒庄依靠大量的供应商来开展业务。原材料主要在当地采购，这有利于促进当地社会和经济的发展。服务型 and 持久型资产，如设备和机器的供应商主要来源于国内或国际。我们努力在管理资产和服务的供应周期方面采取可持续的方法，我们积极与供应商合作，共同研究可以实现改进和创新的办法，此外，我们还尽可能地促进和完成生产过程中的各项认证。

此外在选择供应商时，我们会注重供应商是否坚持环境可持续发展政策，以社会和环境可持续性为生产理念是与我们建立供应关系的基础，我们遵守合同规定，保持透明度，并为他们在可持续性方向上的努力支付合适的价格。

供应商数据强调了位于该地区的本地供应商对酒庄的重要性。整体来说，本地供应商更为重要，他们在酒庄的支出成本价值总量上也占有更大的比重。

供应商图表

43% 意大利
41% 托斯卡纳
16% 其他国际地区

归属感

奥纳亚酒庄和马赛多酒庄无论是与供应商，职员或者代理商还是客户都积极发展并巩固相互信任的关系，让每个群体都能体会到一种深刻的归属感。



社会政策

一个健康发展的公司总是会关心它的员工。员工是公司开展各项活动的驱动力。奥纳亚酒庄和马赛多酒庄承诺保证企业的发展和员工的发展之间的均衡增长，因为我们知道，公司的发展离不开员工的进步。

对于奥纳亚酒庄和马赛多酒庄来说，社会政策一直是酒庄运营理念的基础。我们敏锐地意识到，如果没有社会的凝聚力，就很难实现可持续发展的目标和普遍的福祉。

遵循可持续发展理念是我们在整个生产过程中的日常选择，这首先体现在我们对员工，对所有积极工作的人的福祉的尊重。

在这种情况下，理解员工的需求是重中之重。酒庄始终鼓励良性增长，鼓励员工在工作中积极进取，我们支持对员工意义重大的项目，与他们分享知识，并最终与他们共同达成目标。

在这种情况下，要想在更绿色和更深思熟虑的发展中实现经济增长，一个平等的计划不可或缺，这个计划实现的基础是技能和教育的分配和适应。我们必须提供有尊严的工作条件和符合国家框架合同的薪酬，尊重性别平等。



优先事项

1.

奥纳亚酒庄和马赛多酒庄始终鼓励工匠精神，以维护葡萄园和酒窖中的技艺传承。

酿酒师和酒窖大师的工作可以与工匠相媲美，他们在生产过程中用自己的双手创造财富。将这些知识代代相传，这意味着传统和文化遗产得以保存，使人们能够了解葡萄园和酒窖中酿酒过程的每个阶段。

葡萄树作为受季节和天气影响的生命体，需要无时无刻地细心呵护和照料。而与葡萄树建立深刻、细致的联系，是酿酒师作为守护人所要单独掌握的技能的一部分。

2.

奥纳亚酒庄和马赛多酒庄都承诺与国际大学建立伙伴关系，鼓励和提供实习机会，培训未来的一代，并向他们传递尊重与关注自然的价值观。学习新的方法意味着增加了管理解决方案的创造性，而这是研究和创新带来的。现在在该领域积累的第一手个人经验能够为今后的工作提供知识和指导，我们在实际工作应用中需要的是可衡量和可核实的可持续发展政策，而非只是理论知识。

酿酒师保存、传达并关心葡萄园的价值链。



奥纳亚酒庄和马赛多酒庄团队

组织结构图 大部分的工作都是由经过适当挑选和培训的内部人员完成的。

59% 女性
41% 男性

2% 行政人员
4% 经理
17% 办公室工作人员
77% 劳动者

34% 在18至35岁之间
48% 在35至50岁之间
18% 超过50岁

其中51%的员工参加了新的培训课程

2021年的员工人数为162人。女性占比较大，达到59%，而男性为41%。

就业水平划分如下：2%为管理人员，4%为经理，17%为办公人员，23%为持有长期合同的劳动者，9%为持有固定期限合同的劳动者（固定劳动者的年度合同平均为12个月，最长工作时间为250天）。

45%的公司员工由劳动者组成，合同期为10至12个月，最长工作时间为180天。

非全职工作者的人数占定期人员数量的7%，5%的员工持有长期合同。

非全职合同主要是为在职母亲规定的，这样可以更好地促进她们在事业工作与家庭生活上的平衡。既可以顺利回归工作，又不会影响她们在家庭中的优秀母亲角色。

产假/陪产假支持

可以申请兼职和灵活的工作时间，以便根据新家庭的需要，为重返工作岗位的女性提供便利。在职的父亲可以申请陪产假。

培训和教育 - 健康和安

- 全符合法律要求的更严格的安全协议
- 使用电动切割器（改善工作，保障工人健康）
- 使用电动机械，刚方便工人在葡萄园内活动，从而提高工作质量和幸福感。

每年，公司都会制定以工作场所的安全为主题的培训计划，并引入具体的培训课程，这也是可持续发展的一部分。这些举措使得工人们对这些主题的认识度不断提高。

2021年，公司51%的人员参加了共计452小时的新培训课程或更新课程，内容涉及酒窖和农村的安全、计算机显示器的安全、驾驶和使用托盘升降机、叉车、升降机和高空平台。

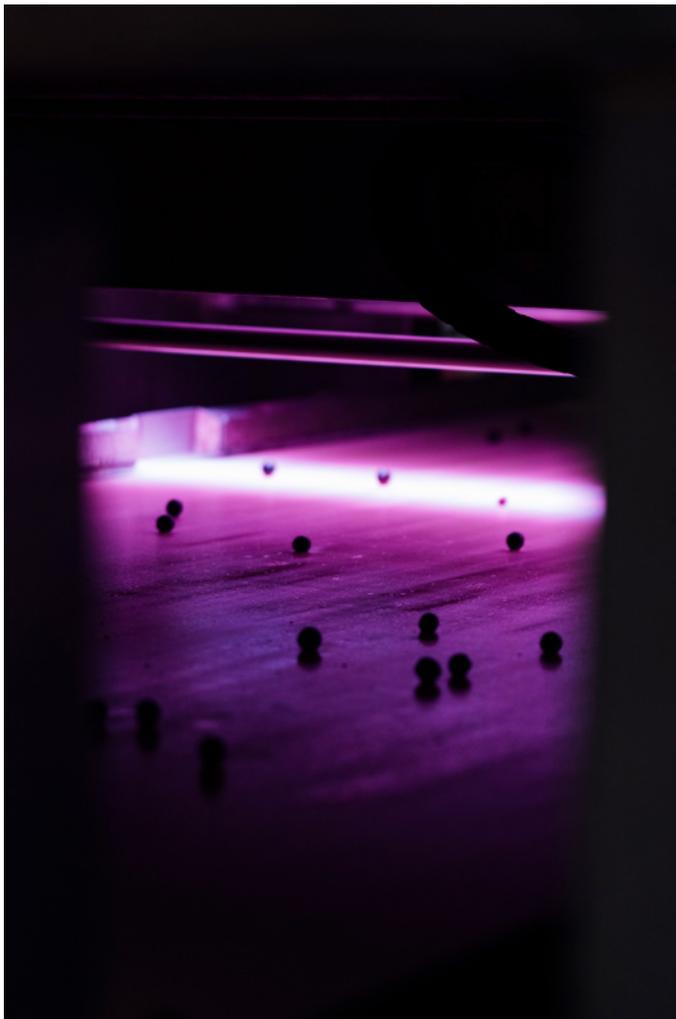
86%的公司人员参加了为介绍可持续认证而开设的课程，课程介绍了Equalitas标准中规定的各项要求，以及公司确立的多年改进计划中需要达成的目标。

预计其余14%的人将参加今年的课程。通过课程，提高了大家对可持续发展计划的认知和关注度，对可持续发展保有积极乐观的参与态度；其基本概念也一定要与大家共同分享并体会，才能提高培训的效率。这种培训让大家了解“可持续发展”并不是一句口号，而是要靠大家共同脚踏实地才能完成的目标。参与培训和具体的活动是推广可持续发展理念最有效的方式。目前已经有超过136名员工参加了我们组织的关于可持续发展的内部培训课程，而其余的相关培训课程也将按计划进行，我们每两年进行一次课程内容上的更新。

从男女工人数量的平衡上可以看出公司对机会平等和非欧盟人员融入的关注。尽管在葡萄园工作的主要是女性。这个决定是在近期做出的，因为女性在理解剖析葡萄园里的工作时更加透彻，以及在保证精细化操作类的工作时更加具备准确性，她们为生产高品质葡萄酒打下了坚实的基础。

多民族的人员组成了当地的社区，这增加了归属感和融合感。





光学筛选机

公司福利

- 奥纳亚酒庄和马赛多酒庄为行政、管理和办公人员提供每天7欧元的奖金，这些奖金可用于购买食品和杂货。
- 奥纳亚酒庄和马赛多酒庄为行政人员和管理人员每月报销燃油费，并为每天工作不超过4小时的工人报销里程费。
- 奥纳亚酒庄和马赛多酒庄采用目标管理（MBO）学习通，这同时也是一种激励机制。

研究与开发

从公司的发展和可持续性的角度来看。产品创新和工艺创新在葡萄酒行业经常被混淆，并以同样的逻辑对待。我们与众多来自学术界的专家、外部顾问、公共机构和财团一直保持着良好的合作关系，这让我们意识到不断增加时间成本和资源进行创新的必要性。这不仅仅是为了创造更多的新产品并改善生产过程，也是为了减少我们对于地球资源的使用。

研究和开发的主要目的是试验和研究新的酿酒技术，并在认知葡萄园和生产知识方面加大投资力度，不断努力提升质量。

同时，我们一直与利益相关者分享我们的工作和成果，这也是我们参与良性竞争的一种方式。

慈善活动

对于像我们这样追求可持续发展的企业来说，对美的追求不是一个附属品，而是公司企业文化和道德感的关键组成部分。我们所指的“美”与希腊哲学中所珍视的“美与善”的概念有关，因为美与善是不可分割，相互依赖的。通过将“美与善”的概念与伦理和社会价值相结合，文化与美的概念得以完美实现。

例如，奥纳亚酒庄的艺术收藏系列项目，其目的就是将葡萄酒的细微差别与视觉和触觉的综合审美体验完美结合起来，与当代艺术亲密接触。不同艺术家对不同年份的葡萄酒的艺术诠释，使奥纳亚酒庄的四季流转和对世界的看法通过长期的视角来呈现。



奥纳亚艺术收藏系列

所罗门-R-古根海姆博物馆和基金会创建的智慧之眼计划

自2009年以来，奥纳亚酒庄将艺术收藏系列在苏富比慈善拍卖所得的利润捐赠给世界各地的艺术基金会和博物馆。从2019年开始，奥纳亚酒庄艺术收藏系列项目开始筹集资金，支持所罗门-R-古根海姆博物馆和基金会的创新“智慧之眼”计划。该项目由古根海姆的教育部门建立，旨在帮助盲人和低视力人士通过使用所有的感官来欣赏艺术。

这鼓励了创造性联想、情感联系和记忆力的发展，其感知力会随着时间的推移而持续。与艺术一样，欣赏优质葡萄酒也需要所有感官的参与，这是促使奥纳亚酒庄支持这一独特计划发展的由来。借助艺术收藏系列活动收集的捐款，纽约、威尼斯和毕尔巴鄂的古根海姆博物馆能够进一步发展该计划，并确保能继续以卓越的品质指导博物馆为盲人和低视力人士制定计划。

捐赠

对诸如Querceto国际钢琴节和Cuore Matto Onlus-Cecina协会这样的艺术和艺术修复协会的捐赠源于公司积极参加当地社区生活的意愿。酒庄一直以慈善事业和可持续商业模式来回馈当地，将部分利润回馈给社区。

一个具体的例子是，我们与其他当地公司和个人一起向医院的急诊室捐款，用于购买一台肺部专用超声机。向Pubblica Assistenza Cecina ODV捐款，以购买保护工人和公民所需的一切设备（个人防护设备和其他相关物品）。

我们向Itaca、Fondazione Dynamo Camp、Fondazione AIRC Comitato Toscana、Fondazione San Patrignano和Fondazione TELETHON 2021 BNL等协会提供支持，并关注与健康有关的问题，特别是青少年问题。帮助他们重新获得尊严，这是他们最需要的，给他们带来了希望。其中关注的重点是想办法帮助那些问题家庭的子女重新融入社会。

40多年来，圣帕特里尼亚诺一直为有毒瘾问题的年轻人提供免费帮助。这种帮助不仅针对那些有毒品有关联的人；它还帮助成千上万的年轻人在未来不会在同样的路上跌倒。为此，圣帕特里尼亚诺协会每年通过Wefree预防项目向意大利的5万名学生提供援助。





经济政策

可持续性经济注重的是一个经济体系持续创造收益和工作岗位的能力。经济指标的持久增长对于社会财富和员工的工作也会产生积极影响。因此，可持续性经济是可持续发展的基础。想要达成这种经济增长的美好愿景，我们应携手共进，加强对于生态系统的尊重，在公司的发展中更加注重与此相关的决策选择。

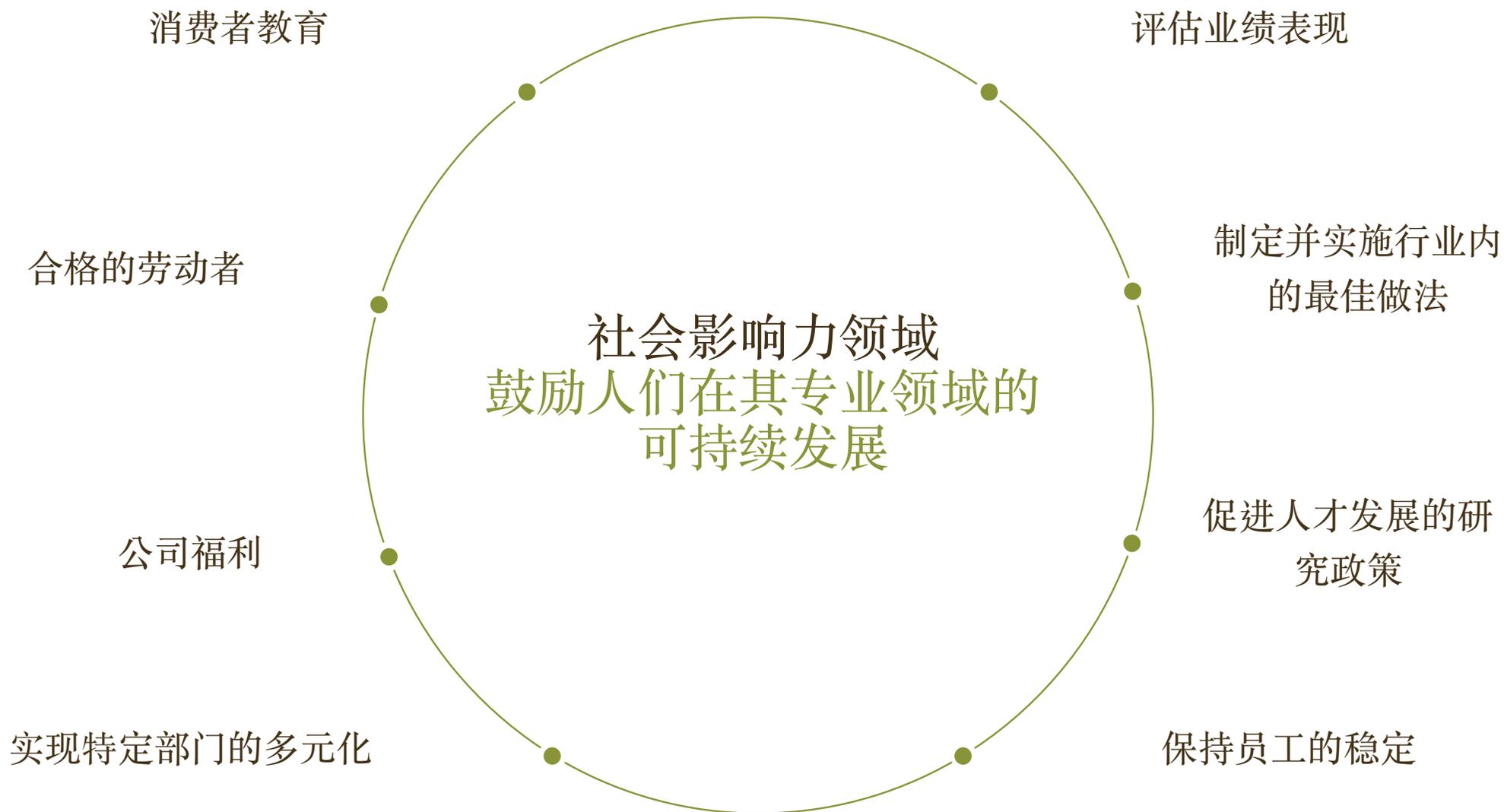
使发展具有可持续性意味着在确保满足当代人需求的同时不损害后代人满足其需求的可能性。

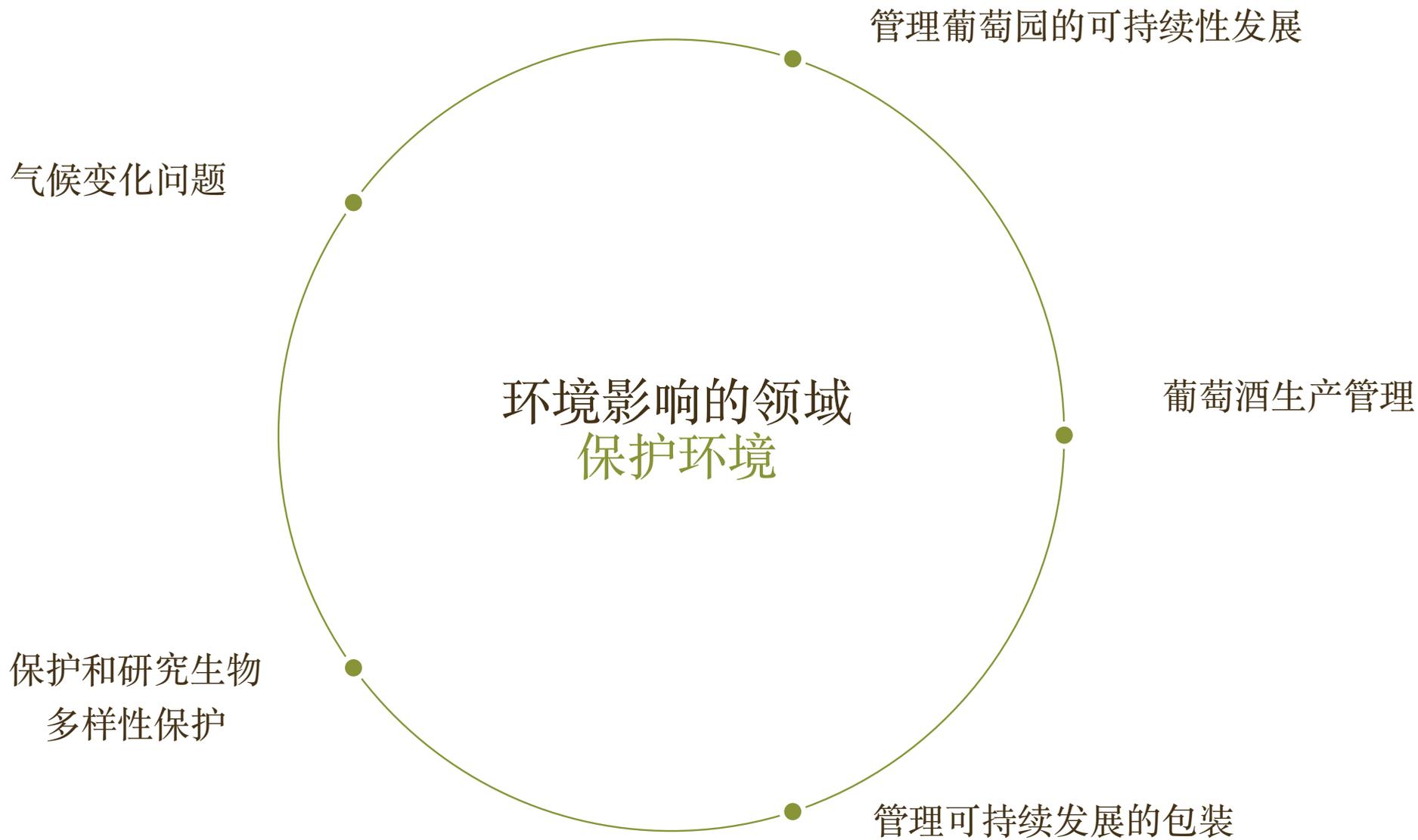
到2025年的投资计划-奥纳亚酒庄和马赛多酒庄具体承诺：将投入约180万欧元用于与可持续发展有关的活动。





至2025年的投资计划
奥纳亚酒庄和马赛多酒庄承诺
将投入约180万欧元用于可持续发展相关的活动。





加强和发展当地社区

具有交叉影响的领域

选择供应商

根据质量和合法性标准
保证产品质量



主要指标和至2025 年的改进计划

5

至2025

1. **电动或混合动力车**
(预计购入2辆车，将工人从一个葡萄园运送到另一个葡萄园)。
2. **减少瓶子的重量--到**
2025年减少100吨
3. **减少酒窖的用水量**
目标减少20%。
4. **替换使用LED灯泡**
至2021年已替换10%，预计在2025年全部替换完成
5. **扩大光伏发电的覆盖面积**
1X3
6. **停用具有高风险的农药**



奥纳亚酒庄和马赛多酒庄 可持续性发展计划委员会

6

可持续发展委员会
 一个基于相互尊重和分享价值的组织机构，为实现既定目标而努力。
 该委员会必须核实预算中批准的可持续活动，确定其在整个公司得到尊重和实施。
 共同的愿景确保我们在可持续发展过程中高质量的完成任务，让公司的每一位成员都承担起相应的责任。

奥纳亚酒庄和马赛多酒庄
 庄总监
 阿克塞尔·海因茨

供应链和可持续发展经理
 法布里奇奥-弗内蒂

奥纳亚酒庄和马赛多酒庄
 可持续性发展委员会

通信经理
 埃琳娜-奥普雷亚

葡萄酒注册和可持续发展
 发展总管
 塞雷内拉-法尔索

客户服务总管
 伊丽莎-奎尔奇



该委员会汇集了来自公司各部门的管理人员，成立委员会的目的是跟进2021-2025年改进计划中规定的战略方针，并继续提出新的创新意见或倡议。对于我们的两个酒庄来说，该委员会代表了信息分享的重要性，以鼓励我们不断改善决策的过程，并在制定战略时进行行政监督。该委员会在公司的运营中发挥着核心作用。

“我们是一家对创新和知识共享持开放态度的公司”。

阿克塞尔·海因茨，奥纳亚酒庄和马赛多酒庄总监





CAMPAIGN FINANCED ACCORDING TO EU REG. NO. 1308/2013



ORNELLAIA



MASSETO